

# Financial Analysis

## 会社の健康診断 財務分析ワークシート



どこに手を打てば利益が出るのか？数字を見れば会社の弱点わかります。

BS、PLで会社の状況を判断できますか？

会社の状況を表す財務諸表に、貸借対照表(BS)や損益計算書(PL)があることはご存知かと思えます。しかしその数字の羅列から会社の状況を的確に分析することは意外に難しい作業なのです。でもご安心ください。ここにご提案する「財務分析ワークシート」、通称「会社の健康診断」を使えば、苦勞して数字を読み解くことなく、会社の状況、弱点を把握することができるのです。

財務分析ワークシートを使えば

- ・銀行から見た評価
- ・あといくらくらい借入できるか
- ・会社のどこが良くてどこが悪いのか

の目安がわかります。

まさに会社の健康診断。会社の弱点分かれば、そこに打つべき一手が見えてきます。

※前2期分の決算資料(BS、PL)をお預かりします。

### 財務分析ワークシート ー会社の健康診断ー



#### 1.安全性項目

自己資本比率  
ギアリング比率  
固定長期適合率  
流動比率

#### 2.収益性項目

売上高経常利益率  
総資産経常利益率  
収益フロー

#### 3.成長性項目

経常利益増加率  
自己資本額  
売上高

#### 4.返済能力

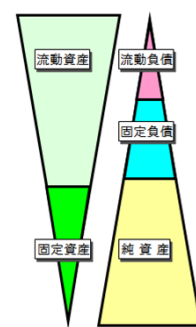
債務償還年数  
インフレ・カレ・レジ・レシオ  
キャッシュフロー額

#### 銀行の格付け目安

格付け	スコア	ポイント
1	9.0以上	リスクなし
2	8.0以上	ほとんどリスクなし
3	6.5以上	リスク低
4	5.0以上	10%程度の返済水準
5	4.0以上	10%程度の返済水準
6	2.5以上	10%程度の返済水準
7	2.5未満	10%程度を超えて返済
8	警戒先(要注意先)	現在返済不履行
9	危険先(破綻懸念先)	破綻の可能性が高い
10	警戒先(実質破綻先)	銀行のメドを全くなし



#### 貸借対照表のイメージ図



etc.

お気軽にお問合せください。



日本中の中小企業を元気にします！

長友税理士事務所

Nagatomo Certified Tax Accountant Office

www.nagatomozeimu.com E-mail: info@zeimu-sp.com

〒105-0012 東京都港区芝大門1-15-1 第三高千穂ビル5階

TEL. 03-5733-5208(代表) FAX. 03-5733-5209

# Second Opinion Service

## セカンドオピニオンサービス



今の税理士さんはそのままに、未来会計を使った経営支援をご提供します。

セカンドオピニオンサービスとは、一言で言うと、中小企業の経営者の右腕のようなものです。収益構造の把握や営業戦術、経営計画書の作成から社員との接し方まで、会社のあらゆる問題を解決し会社を良くするための、未来会計を使った経営支援サービスです。

例えば、このような考え方や方法です。

<p><b>利益とは？</b> 利益とは「社員と家族を守るためのコスト」であり、「会社が存続するための事業継続費」です。この利益は会社が稼げる利益ではなく、稼がなければならない利益です。</p>	<p><b>決算書は死亡診断書</b> 決算書は、現状の結果を示しただけであって、経営という側面から見ると実は何も解決していないのです。弱点を分析し、次の一手を打ってこそ、生かされるのです。</p>	<p><b>未来の数字は変えられる</b> 過去の数字は1円たりとも変えられません。未来の数字は、これからのやり方で変えることができます。</p>																				
<p><b>PDCAサイクル</b> Plan、Do、Check、Action。経営ではよく聞きますが、本当に大切なのはCheckなのです。Checkし、改善していくことでサイクルが機能します。</p>	<p><b>未来会計図表</b></p> <table border="1"><caption>未来会計図表</caption><tr><td>売上高 (PG)</td><td>485.1</td><td>変動費 (VQ)</td><td>288.9</td><td>粗利益 (MG)</td><td>196.3</td><td>固定費 (F)</td><td>154.6</td><td>営業利益 (O)</td><td>41.7</td></tr><tr><td>売上高経利率</td><td>40.5%</td><td>F-MG</td><td>78.7%</td><td>営業利益率</td><td>8.6%</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	売上高 (PG)	485.1	変動費 (VQ)	288.9	粗利益 (MG)	196.3	固定費 (F)	154.6	営業利益 (O)	41.7	売上高経利率	40.5%	F-MG	78.7%	営業利益率	8.6%					<p><b>未来会計図</b> 左のシンプルな図表は、損益計算書(PL)の内容を表現したものです。稼がなければならない利益から売上を把握したり、様々な分析に活用します。</p>
売上高 (PG)	485.1	変動費 (VQ)	288.9	粗利益 (MG)	196.3	固定費 (F)	154.6	営業利益 (O)	41.7													
売上高経利率	40.5%	F-MG	78.7%	営業利益率	8.6%																	
<p><b>目標</b> 人間というもの、目標があるとそれに向かって努力するという不思議な動物です。適切で具体的な目標は経営者と社員を突き動かします。</p>	<p><b>経営計画書</b> 経営計画書を必ず自らの手で書き上げることこそ、社長として絶対にやらなければならないことです。</p>	<p><b>お試し3ヵ月コース</b> 本サービスは2年以上の長期でない結果が見えにくいサービスなので、原則、長期契約ですが、3ヵ月のお試しコースもご用意しました。ぜひお試しください。</p>																				

まだまだたくさんのメソッドをご用意しています。

お気軽にお問合せください。



日本中の中小企業を元気にします！

**長友税理士事務所**

Nagatomo Certified Tax Accountant Office

[www.nagatomozeimu.com](http://www.nagatomozeimu.com) E-mail: [info@zeimu-sp.com](mailto:info@zeimu-sp.com)

〒105-0012 東京都港区芝大門1-15-1 第三高千穂ビル5階

TEL. 03-5733-5208(代表) FAX. 03-5733-5209